



CURSO ACADÉMICO 2023/2024

DOCENTE: VERONICA TEIJEIRO DOMINGUEZ

TÍTULO DE LA MATERIA: Controla tus costes y finanzas: Cómo elaborar un plan de negocios rentable.

Nº DE HORAS: 30

- **Presenciales en el aula:0**
- **Presenciales fuera del aula: 30**

DESCRIPCIÓN GENERAL

Este curso te enseñará los conocimientos esenciales y las herramientas prácticas para elaborar un plan de negocios orientado a costes y finanzas, que te permita optimizar los recursos, reducir los gastos, aumentar los ingresos y mejorar la rentabilidad de tu proyecto empresarial. Aprenderás a analizar los costes fijos y variables, los ingresos y los márgenes, el punto de equilibrio, el flujo de caja, el balance y el estado de resultados, y a evaluar la viabilidad financiera de tu plan de negocios mediante indicadores como el valor actual neto (VAN) y la tasa interna de retorno (TIR).

OBJETIVOS

- Identificar y clasificar los diferentes tipos de costes que afectan al proyecto empresarial.
- Calcular los ingresos y los gastos del proyecto en función del mercado, la competencia y la estrategia comercial.
- Elaborar un presupuesto detallado que refleje la situación económica del proyecto.
- Determinar el punto de equilibrio o umbral de rentabilidad del proyecto.
- Elaborar el flujo de caja, el balance y el estado de resultados proyectados del proyecto.
- Aplicar las técnicas de análisis financiero para medir la rentabilidad y el riesgo del proyecto.
- Presentar el plan financiero de forma clara y profesional ante posibles inversores o clientes.

COMPETENCIAS

- Análisis y gestión de costes
- Planificación y control presupuestario
- Análisis e interpretación de estados financieros

Torres do Pino, s/n
32001 Ourense
Tfno. 988 371 444
Fax 988 371440
e-mail: info@ourense.uned.es
www.uned.es/ca-ourense

- Evaluación financiera de proyectos
- -Comunicación financiera

CONTENIDOS

Grupo Temático 1: Introducción al plan financiero

- ¿Qué es un plan financiero y para qué sirve?
- ¿Qué elementos componen un plan financiero?
- ¿Qué fuentes de financiación existen para un proyecto empresarial?
- ¿Qué requisitos se deben cumplir para acceder a la financiación?

Grupo Temático 2: Análisis de costes

- ¿Qué son los costes y cómo se clasifican?
- ¿Cómo calcular los costes fijos y variables del proyecto?
- ¿Cómo calcular el margen bruto y el margen neto del proyecto?
- ¿Cómo optimizar los costes sin afectar a la calidad del producto o servicio?

Grupo Temático 3: Análisis de ingresos

- ¿Qué son los ingresos y cómo se calculan?
- ¿Cómo estimar la demanda y el precio del producto o servicio?
- ¿Cómo diseñar una estrategia comercial que maximice los ingresos?
- ¿Cómo analizar la sensibilidad de los ingresos ante cambios en el mercado o la competencia?

Grupo Temático 4: Presupuesto y punto de equilibrio

- ¿Qué es un presupuesto y cómo se elabora?
- ¿Qué partidas se deben incluir en el presupuesto?
- ¿Cómo controlar el cumplimiento del presupuesto y corregir las desviaciones?
- ¿Qué es el punto de equilibrio o umbral de rentabilidad y cómo se determina?

Grupo Temático 5: Flujo de caja

- ¿Qué es el flujo de caja y cómo se elabora?
- ¿Qué diferencias hay entre el flujo de caja operativo, financiero e inversor?
- ¿Cómo proyectar el flujo de caja a corto, medio y largo plazo?
- ¿Cómo mejorar el flujo de caja mediante una gestión eficiente del capital circulante?

Grupo Temático 6: Balance y estado de resultados

- ¿Qué es el balance y cómo se elabora?
- ¿Qué diferencias hay entre el activo, el pasivo y el patrimonio neto?
- ¿Qué es el estado de resultados y cómo se elabora?
- ¿Qué diferencias hay entre el resultado bruto, el resultado operativo, el resultado antes de impuestos y el resultado neto?

Grupo Temático 7: Evaluación financiera del proyecto

- ¿Qué es la evaluación financiera del proyecto y qué métodos existen para realizarla?
- ¿Cómo calcular el valor actual neto (VAN) y la tasa interna de retorno (TIR) del proyecto?
- ¿Cómo interpretar los resultados del VAN y la TIR?
- ¿Qué otros indicadores se pueden utilizar para evaluar la rentabilidad del proyecto?

Grupo Temático 8: Presentación del plan financiero

- ¿Qué aspectos se deben considerar al presentar el plan financiero ante posibles inversores o clientes?
- ¿Cómo estructurar el documento escrito del plan financiero?
- ¿Cómo preparar un resumen ejecutivo atractivo e informativo?
- ¿Cómo diseñar una presentación oral o en PowerPoint del plan financiero?
- ¿Cómo responder a las preguntas o objeciones que puedan surgir durante la presentación?

METODOLOGÍA DOCENTE

El curso se desarrollará mediante una metodología online que combinará:

- * Clases en vídeo con explicaciones teóricas y ejemplos prácticos.
- * Material complementario en formato PDF con resúmenes, ejercicios, casos reales y plantillas.
- * Foro interactivo para resolver dudas, compartir experiencias y recibir feedback.
- * Evaluaciones periódicas para comprobar el nivel de aprendizaje.
- * Proyecto final consistente en elaborar un plan financiero propio.



ACTIVIDADES FUERA DEL AULA (descripción y temporalización)
EVALUACIÓN Se realizarán evaluaciones periódicas para medir el progreso y comprensión de los participantes. Incluirá pruebas escritas, resolución y análisis de casos.
BIBLIOGRAFÍA BÁSICA Y RECURSOS Besley, S. & Brigham, E.F. (2014). Fundamentos de administración financiera. Cengage Learning. * Gitman, L.J. & Zutter, C.J. (2012). Principios de administración financiera. Pearson Educación. * Horngren, C.T., Datar, S.M. & Rajan, M.V. (2015). Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación. * Ross, S.A., Westerfield, R.W. & Jaffe, J.F. (2010). Finanzas corporativas. McGraw-Hill Interamericana.