



CURSO ACADÉMICO 2023/2024

DOCENTE: MARÍA DEL SAGRARIO RIVERO NÓVOA

TÍTULO DE LA MATERIA: Gestión de Proyectos.

Nº DE HORAS: 30

- **Presenciales en el aula: 30**
- **Presenciales fuera del aula: 0**

DESCRIPCIÓN GENERAL

En este curso se desarrollan los conceptos y las herramientas fundamentales para planificar, ejecutar y controlar proyectos de cualquier tipo y tamaño. Se analizarán las fases y los procesos del ciclo de vida de un proyecto, siguiendo la metodología del PMI (Project Management Institute).

OBJETIVOS

El objetivo es proporcionar conocimientos básicos sobre la gestión de proyectos según la metodología PMP® y su enfoque por procesos. Se tratarán los diferentes procesos que aparecen durante el ciclo de vida de un proyecto.

COMPETENCIAS

- Llevar a cabo la gestión de un proyecto en todo el ciclo de vida del mismo: iniciación, planificación, ejecución, seguimiento, control y cierre.
- Conocer el papel desempeñado por la dirección de proyectos en la dirección estratégica de la organización.
- Analizar los procesos de la dirección de proyectos en el ciclo de vida del proyecto y de las áreas de conocimiento evitando los errores más frecuentes.
- Adquirir los conocimientos necesarios para gestionar los proyectos de forma óptima.

CONTENIDOS

Tema 1. Introducción a la gestión de proyectos

- Conceptos generales sobre la gestión de proyectos.
- Dirección de proyectos, programas y portfolio.
- El rol del director de proyecto.

Tema 2. Ciclo de vida del proyecto

- La implantación del proyecto.
- Las fases del proyecto.
- Procesos en la dirección de proyectos.
- Culturas y estilos de organización

Tema 3. Gestión de la integración, calidad y alcance del proyecto

- Desarrollo de los planes iniciales y procedimientos del proyecto.
- Planificación, desarrollo y control de la calidad en el proyecto.
- Definición del alcance del proyecto.

Tema 4. Gestión del tiempo y coste en proyectos

- Definición de las actividades del proyecto.
- Recursos necesarios para las actividades y duración de las mismas.
- Estimación, presupuesto y control.

Tema 5. Introducción a la gestión de riesgos en proyectos

- Introducción y definición de riesgo.
- Desarrollo de la gestión de riesgos y aplicación en la gestión de proyectos.
- Cómo identificar riesgos en un proyecto.

Tema 6. Gestión de los recursos humanos de un proyecto

- Habilidades interpersonales en la gestión de proyectos.
- Gestión de los interesados en el proyecto.

Tema 7. Gestión de las adquisiciones del proyecto

- Conceptos básicos en la gestión de compras
- Aspectos clave para la reducción de los costes de las compras
- Procesos de selección y adjudicación a proveedores y control.



Tema 8. Gestión de las comunicaciones en el proyecto

- Principios básicos para las comunicaciones en el proyecto.

METODOLOGÍA DOCENTE

El curso se basa en una metodología combinada de exposiciones teóricas sobre la materia, foros de discusión, y resolución de casos prácticos para fomentar la participación activa del alumnado.

ACTIVIDADES FUERA DEL AULA (descripción y temporalización)

Todas las actividades se desarrollarán en el aula.

EVALUACIÓN

El proceso de evaluación será continuo.

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA Y RECURSOS

Project Management Institute, (2021). La Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía PMBOK®) 7a. edición. PMI.